



Estrategia Dominicana de Desarrollo y Servicios Aeroportuarios

Angélica Noboa Pagán

Socia de Russin, Vecchi & Heredia Bonetti

Santo Domingo, República Dominicana



Agenda

- END2030 y política regulatoria de RD infraestructura y servicios aeroportuarios.
- Retos de planificación territorial y temas de futura agenda político-regulatoria

WALA 2022
Hosted by


PUNTA CANA
INTERNATIONAL AIRPORT

Main
Sponsor

SITA

**La Estrategia
Nacional de
Desarrollo
2030**



I.1 END2030

Visión de nación a largo plazo



País próspero, donde las personas viven dignamente, apegadas a valores éticos y en el marco de una democracia participativa que garantiza el Estado social y democrático de derecho y promueve la equidad, la igualdad de oportunidades, la justicia social, que gestiona y aprovecha sus recursos para desarrollarse de forma innovadora, sostenible y territorialmente equilibrada e integrada y se inserta competitivamente en la economía global.

WALA 2022
Hosted by



Main
Sponsor

SITA

Fundamento constitucional



CRD – Estado unitario, cuya **organización territorial** tiene como finalidad propiciar su **desarrollo integral y equilibrado** y de sus habitantes, compatible con sus necesidades y con la **preservación de sus recursos naturales**.

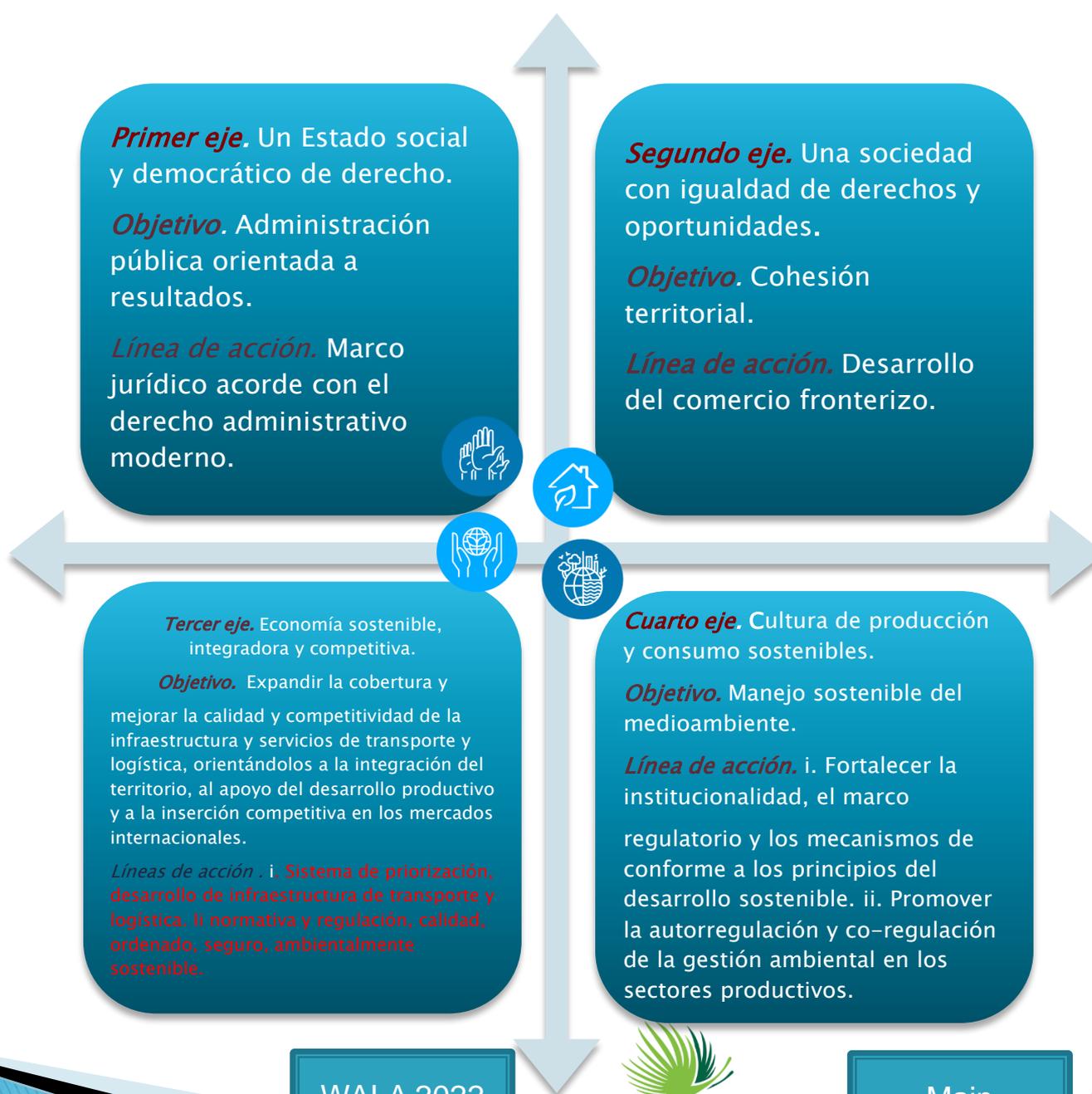
Régimen económico se orienta hacia la **búsqueda del desarrollo humano** y se fundamenta en el **crecimiento económico**, la **redistribución de la riqueza**, la justicia social, la equidad, la **cohesión social y territorial** y la **sostenibilidad ambiental**, en un marco de libre competencia, igualdad de oportunidades, responsabilidad social, participación y solidaridad.

WALA 2022
Hosted by



Main
Sponsor





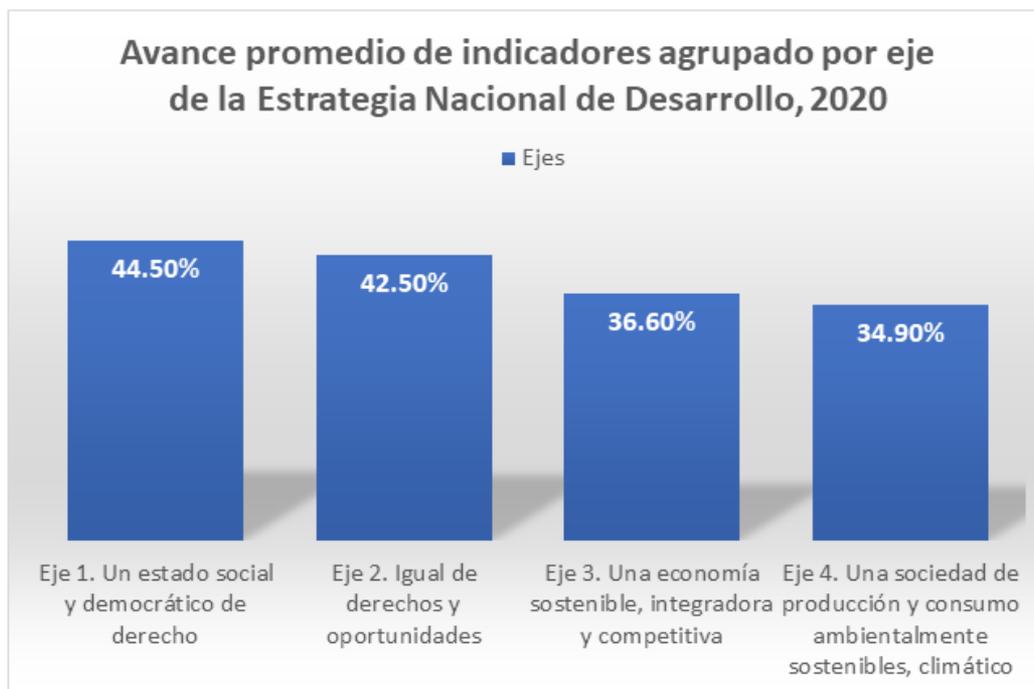
WALA 2022
Hosted by


PUNTA CANA
INTERNATIONAL AIRPORT

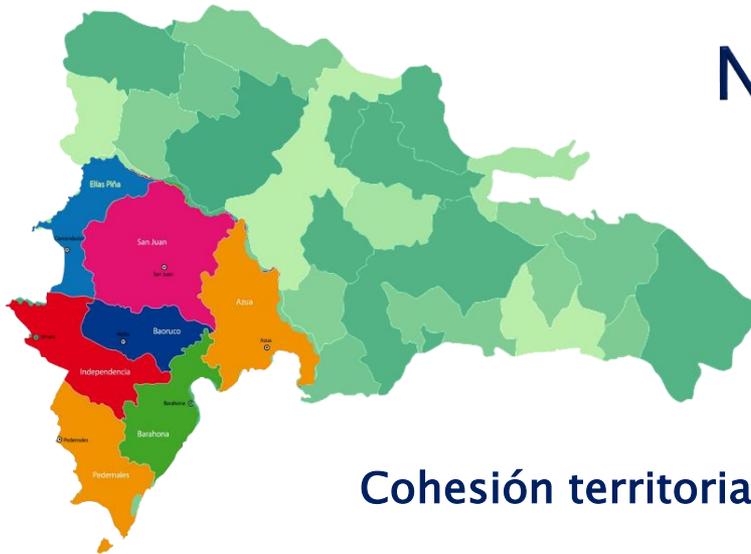
Main
Sponsor

SITA

Nivel de cumplimiento general END2030



Noveno informe anual de ejecución END2030



Cohesión territorial

- Propuesta de Ley de Ordenamiento Territorial y Uso de Suelo.
- Propuesta de Ley de Regiones Únicas de Planificación.
- Plan Nacional de Ordenamiento Territorial.
- Propuesta de clasificación de territorios.

Plan Regional de Ordenamiento y Desarrollo Territorial de la Región Única de Planificación Suroeste (PRODT-RSO), compuesta por las provincias Azua, Bahoruco, Barahona, Elías Piña, Independencia, San Juan y Pedernales.



Mediciones de cumplimiento por línea de acción

EJE ESTRATÉGICO	ÍNDICE	FUENTE
3. Economía sostenible, integradora y competitiva.	Infraestructura y de reporte de viajes y turismo.	Foro Económico Mundial
	Calidad de la infraestructura de transporte aéreo, infraestructura de transporte aéreo	
4. Cultura de producción y consumo sostenibles.	Emisiones de dióxido de carbono	Consejo Nacional de Cambio Climático
	Áreas protegidas	Estudios oficiales



Indicadores de Competitividad, Infraestructura y Turismo, Información actualizada al 2020

Indicador	Línea base	Logrado 2019	Logrado 2020	Meta 2020	Logro meta 2020	% de avance
3.9. Índice Global de Competitividad (de 0 a 100, donde a mayor valor mayor grado de competitividad).	2010	53.6	57.4	62.9	Mejoría	51
3.15. Índice de Infraestructura (de 0 a 100, donde a mayor valor mejor infraestructura).	2008	42.9	63.3	61.4	Logrado	119
3.16. Índice general de Reporte de Viajes y Turismo (WEF) (de 1 a 7, donde a mayor valor más competitivo el sector turismo).	2009	4	3.8	4.3	Disminución	-67
3.17. Índice de Reporte de Viajes y Turismo (WEF): pilar sostenibilidad ambiental.	2009	4	4.1	5.1	Mejoría	9
(de 1 a 7, donde a mayor valor, incrementa el grado de sostenibilidad ambiental).						

Infraestructura y servicios

Indicadores de competitividad global de RD

Indicador	Valor	Ranking	País líder	Ponderación con año previo
Infraestructura de transporte (en general)	-	61.0	Singapur	Mejoría
Conectividad aeroportuaria	66,750.6	56.1	Varios (8)	Igual
Eficiencia de los servicios de transporte de 1 - 7 (el mejor)	5.1	68.8	Singapur	Mejoría





1.1 Política regulatoria actual de República Dominicana de acceso a mercado de infraestructura y prestación de servicios aeroportuarios

Triángulo estratégico de los aeropuertos en el desarrollo económico

(Bernardo Sánchez Pavón)



- Los aeropuertos son generadores directos de actividad económica asociada al tráfico aéreo.
- Las empresas con actividad productiva de alto valor añadido tienden a localizarse geográficamente en proximidades de aeropuertos.
- La industria turística, especialmente en territorios de escasas opciones terrestres, se sustenta en las oportunidades que promocionan los aeropuertos.

Infraestructura de aeropuertos internacionales estatales y privados



Públicos con contratos de concesión en favor de AERODOM:

Internacionales

AILA: Aeropuerto Internacional Las Américas, José Francisco Peña Gómez. Punta Caucedo, D.N.
AILI: Aeropuerto La Isabela o Joaquín Balaguer. Santo Domingo Norte
AIGL: Aeropuerto Internacional Gregorio Luperón. Puerto Plata
AIMM: Aeropuerto Internacional María Montez. Barahona
AZS: Aeropuerto Internacional El Catey - Presidente Juan Bosch. Samaná

Privados:

AILR: Aeropuerto Internacional de La Romana. Batey Cacata, La Romana
AIC: Aeropuerto Internacional de Cibao. Lacey, Santiago
AIPC: Aeropuerto Internacional Punta Cana. Punta Cana, Higüey

Domésticos

Aeropuerto Doméstico Arroyo Barril. Samaná
 Aeropuerto Doméstico Constanza. Constanza.
 Aeropuerto Doméstico Cabo Rojo. Pedernales.
MTC: Aeropuerto Doméstico Montecristi. Monte Cristi

WALA 2022
Hosted by



Main
Sponsor



Convergencia de servicios y prestaciones

Servicios relacionados al transporte aéreo	Servicios comerciales de acceso	Explotaciones comerciales
<p>1. Mantenimiento de aeronaves, manejo de rampa, almacenamiento de combustible.</p> <p>2. Parque de servicios aeroportuarios, zona de servicios: Factorías de catering, bases <i>rent a car</i> y servicios comunes.</p> <p>3. Parque de centralidad aeroportuaria, centro de formación de pilotos parque tecnológico aeronáutico, centro de distribución y ocio</p> <p>4. Áreas de pasajeros (hoteles, centro de negocio, salas de reuniones, conferencias, despachos, servicios ofimáticas, centros comerciales y de ocio</p> <p>5. Servicios a los empleados (gasolineras, supermercados, gimnasios, peluquerías y guarderías).</p>	<p>1. Alquiler de vehículos.</p> <p>2. Estacionamiento.</p> <p>3. Gasolineras.</p> <p>4. Talleres.</p> <p>5. Túneles de lavado,</p>	<p>1, Tiendas libres de impuestos.</p> <p>2. Farmacias.</p> <p>3. Loterías.</p> <p>4. Servicios financieros (cambio de moneda, cajeros, oficinas.</p> <p>5. Servicios de telecomunicaciones pública y acceso a Internet, máquinas expendedoras y recreativas y centros de negocio.</p> <p>3. Cafetería, restaurantes, comida rápida, heladerías, máquinas <i>vending</i>.</p> <p>4. Publicidad (dinámica, estática, eventos, stands).</p>



Servicios relacionados con el transporte

Explotaciones comerciales (reguladas y libres)

Servicios de acceso

Ley 491-06 y Reglamento RAD 14

Regulados

Entre los servicios regulados están:

- Seguridad Operacional
- Seguridad de Tránsito Aéreo
- Servicio Meteorológico
- Servicios de vehículos de motor, excluyendo las aeronaves, que transitan en el área de del aeropuerto (Rampas móviles, vehículos de carga, transporte terrestre, etc.)
- Escuelas y Talleres de Aviación
- Servicios medioambientales
- Servicio de energía de respaldo

No regulados

Entre los servicios no regulados se encuentran aquellos derivados de la actividad comercial que se desarrolla alrededor de los aeropuertos, con la excepción de:

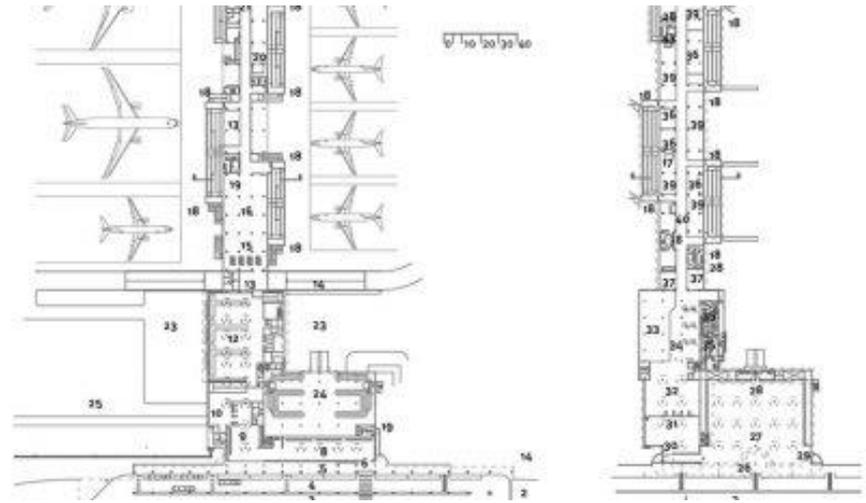
- La construcción de infraestructuras que pudieran afectar la seguridad operacional de los aeropuertos (tanto dentro como fuera de los límites de superficiales del aeropuerto).

Servicios relacionados con el transporte

Explotaciones comerciales (reguladas y libres)

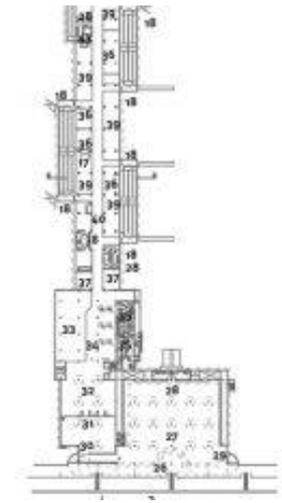
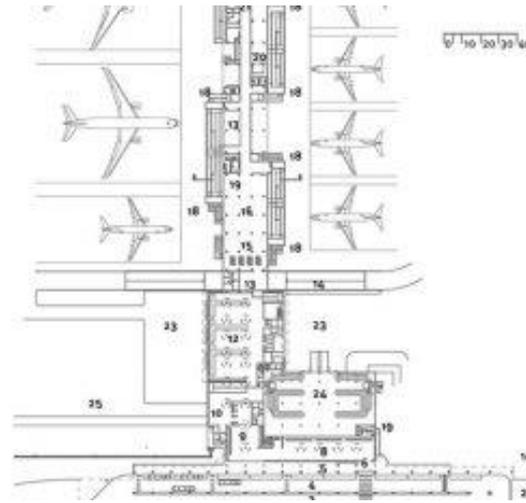
Servicios de acceso





2. Retos de planificación territorial y temas para la agenda político-regulatoria





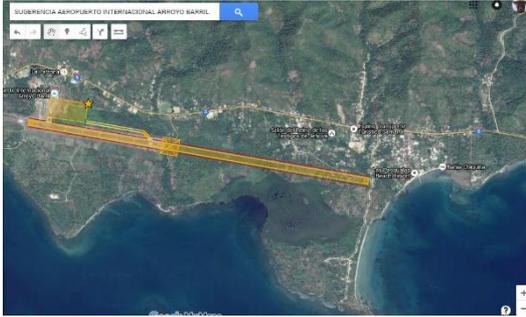
2.1 Retos de planificación territorial

Operación aeroportuaria problemática actual

Diseño y construcción de aeropuertos que responda a la escala y complejidad derivada de numerosas empresas realizando operaciones en la infraestructura, en un área vasta, con un importante volumen de labores y que ameritan sistemas integrados. (Andrew Mackenzie, Baker Mckenzie, Habib Al Mula).

Fuente imagen – AIS





Economía de transporte aeroportuario

- Las infraestructuras:

- Requieren elevados costes de producción.
- Tienen importantes efectos medioambientales en el entorno donde se construyen.
- Generan un gran impacto sobre la economía de un país.
- Generar costes fijos de capital de carácter irrecuperable, ya que los activos raramente pueden dedicarse a ningún otro uso que no sea aquel para el que fueron construidas.
- Se trata de activos con una vida útil muy larga.
- La mayor parte de los costes se generan en la fase inicial de construcción,
- Los costos de mantenimiento de los activos son de una cuantía menor.
- Cabe la posibilidad de que el número de usuarios resulte inferior al previsto inicialmente.
- La empresa privada asume un elevado riesgo.

(GINÉS DE RUS, CAMPOS y NOMBELA)

WALA 2022
Hosted by



Main
Sponsor





Retos de planificación territorial vis a vis infraestructura aeroportuaria

Un plan de infraestructuras es un plan de estrategia territorial.

- Territorio insular que persigue libre movilidad de los factores productivos a escala de global.

Política territorial clara.

- Aspectos relacionados con la **ordenación urbanística** tales como el patrimonio arquitectónico, el paisaje y los diversos tipos de infraestructuras o de equipamientos.
- La **competitividad interaeroportuaria** (entre aeropuertos) haya ido sustituyendo en importancia a la **competitividad intraaeroportuaria** (entre compañías aéreas dentro de una misma infraestructura).
- La realidad ofrece ejemplos de lo que ha venido denominándose “**alianzas entre aeropuertos**”. Un paradigma de ello sería el caso de los aeropuertos de Frankfurt y Schipol (Pantares).

WALA 2022
Hosted by



Main
Sponsor





2.2 Temas para la agenda político-regulatoria

Meta de política regulatoria para RD

Infraestructura de transporte económica y socialmente satisfactoria

- ▶ Las normas reguladoras de los aeropuertos están menos influidas por las normas de Derecho Internacional que las del Derecho aeronáutico.
- ▶ El objeto de los acuerdos entre Estados se centra en la navegación aérea y sólo de un modo colateral e instrumental se asoma, casi con rubor, a la realidad aeroportuaria.
- ▶ En el Derecho aeronáutico son determinantes las nociones de Estado y soberanía, justamente lo contrario que en el Derecho Aeroportuario, donde el protagonismo recae sobre los conceptos de Administración y propiedad.

Tech trends y normativa comparada

Tech trends

Metaversos

Compra inmersiva

Comercio electrónico y súper Apps

Movilidad urbana aérea

Soluciones de sostenibilidad para reducir huella de carbono

Identidad biométrica y digital

Tecnología sin contacto

Formación de espera virtual (*virtual queueing*)

Gemelos digitales

Vehículos autónomos y robots





Temas de agenda político-regulatoria

- **Usuarios y consumidores**

- Guías de prácticas de venta al detalle en aeropuertos.
- Protección de datos personales en compras inmersivas, con inclusión de regulación sobre entrega de datos biométricos y de identidad digital.
- Garantías al derecho de propiedad y obligaciones de contratación en compras inmersivas.

- **Obligaciones de servicio público**

Para no soslayar el papel del transporte aéreo en la cohesión económica, social y el desarrollo equilibrado de las regiones que se integran a la infraestructura aeroportuaria nacional.

- Frecuencias y puntualidad de los servicios y disponibilidad de plazas.
- Coordinación de uso del espacio aéreo para proyectos de movilidad aérea urbana.

- **Medidas encaminadas a incentivar la competencia**

- Asignación de franjas horarias
- Asistencia en tierra
- Sistemas informatizados de reserva

WALA 2022
Hosted by



Main
Sponsor



Reflexión final

- **Sobre planificación territorial e infraestructura aeroportuaria**

La propiedad privada tiene un contenido esencial y una función social. Se configura y protege como un haz de facultades individuales sobre los bienes objeto del mismo, pero también como un conjunto de deberes y cargas establecido de acuerdo a las leyes en atención e intereses de la comunidad.

- **Sobre la explotación independientemente del modelo de titularidad**

La libertad de empresa se ejerce dentro de un marco general configurado por las reglas estatales que ordenan la economía de mercado y que tutelan el derecho de los consumidores, preservan el medio ambiente y organizan el urbanismo.

WALA 2022
Hosted by



Main
Sponsor

SITA

¡Gracias!

Angélica Noboa Pagán

Socia

Russin, Vecchi & Heredia Bonetti

Socia

anoboa@rvhb.com

www.rvhb.com

WALA 2022
Hosted by



Main
Sponsor

SITA