



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

# Industria del transporte aéreo en Colombia

Worldwide Airport Lawyers Association WALA XI Annual Conference

Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil

Juan Carlos Salazar Gómez – Director General

Octubre 2019



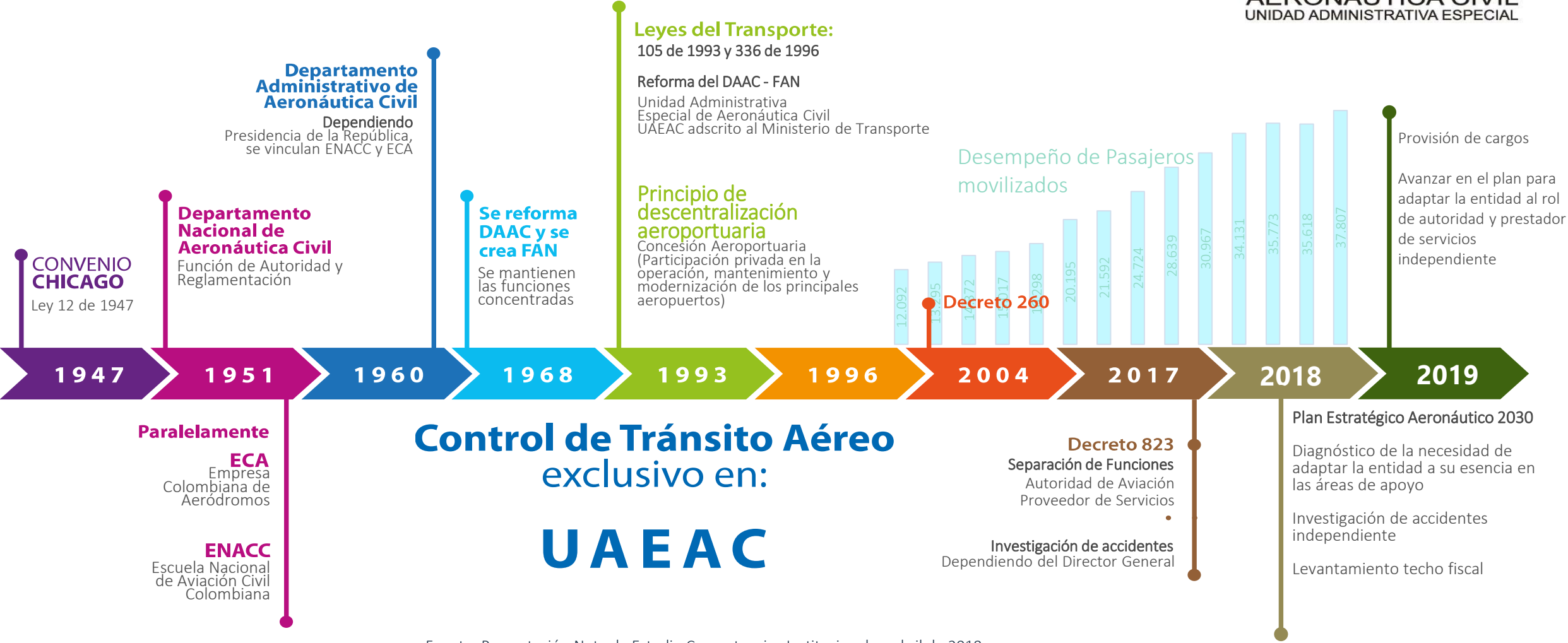
La movilidad  
es de todos

Mintransporte

# Evolución de la aviación civil en Colombia



**AERONÁUTICA CIVIL**  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



Fuente: Presentación Nota de Estudio Competencias Institucionales, abril de 2018

# Funciones básicas de la Aeronáutica Civil

## Autoridad

- Certificación, vigilancia y control licencias al personal medicina de aviación
- Vigilancia operadores de servicio de transporte aéreo y actores de la aviación civil

Política y regulación económica

- Consejo Directivo
- Definición de política aérea UAEAC en coordinación Ministerios

Autoridad y control

Regulación técnica

Reglamentos Aeronáuticos Colombianos - RAC

## Investigación de accidentes

- Investiga los accidentes e incidentes en aviación
- Recomienda acciones y contribuye a la prevención

Investigación de accidentes e incidentes

## Prestador de Servicios

### Prestador servicios aeroportuarios

- Extinción de incendios
- Mantenimiento Lado Aire y Lado Tierra
- Facilitación
- Seguridad aeroportuaria
- Otros servicios

Prestación de servicios

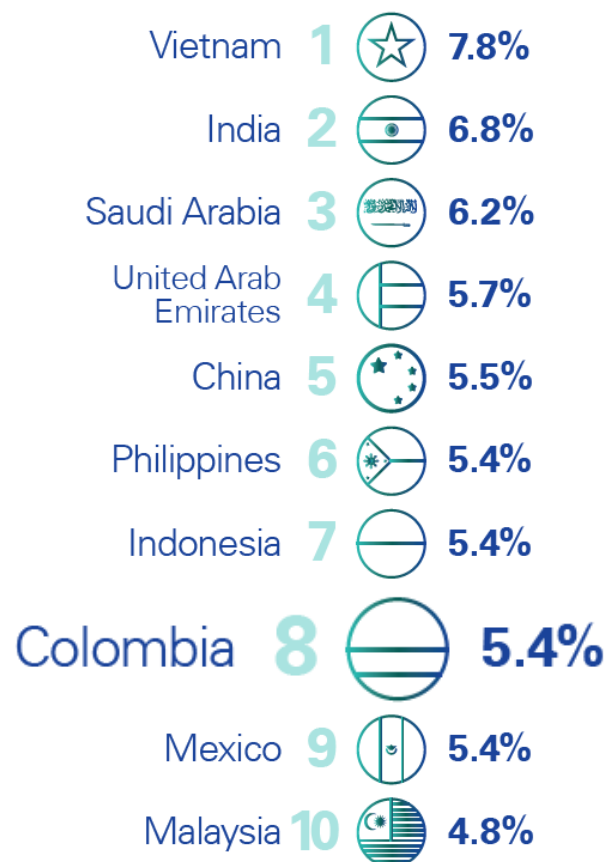
### Prestador servicios de transito aéreo

- Control
- Información aeronáutica
- Meteorología
- Búsqueda y salvamento
- Navegación aérea
- Cartas aeronáuticas
- Ayudas a la navegación

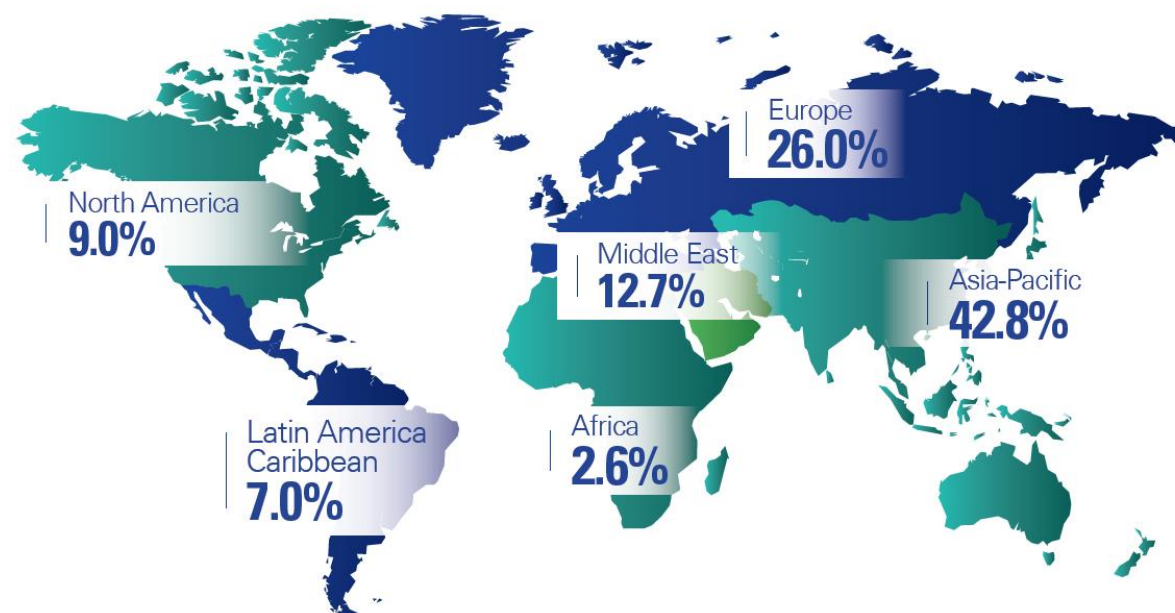
# Previsiones anuales de tráfico mundial aeroportuario 2018 – 2040



## Top 10: países de crecimiento más rápidos para pasajeros 2017–2040



## Contribución regional al crecimiento internacional del tráfico de pasajeros 2017–2040

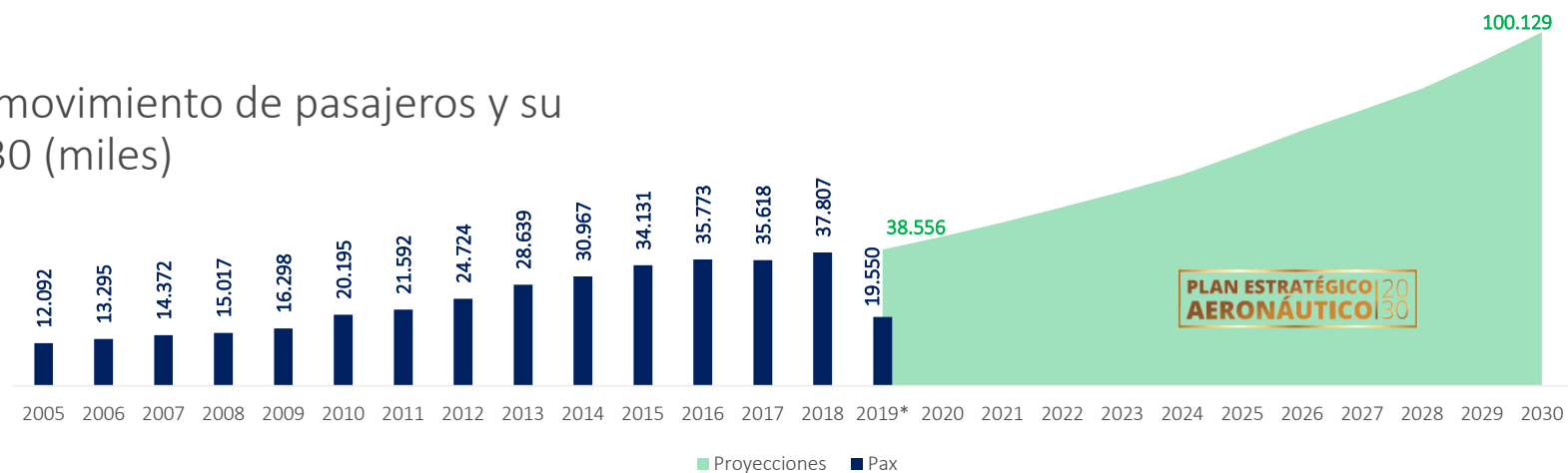


Fuente: Airports Council International (ACI) World

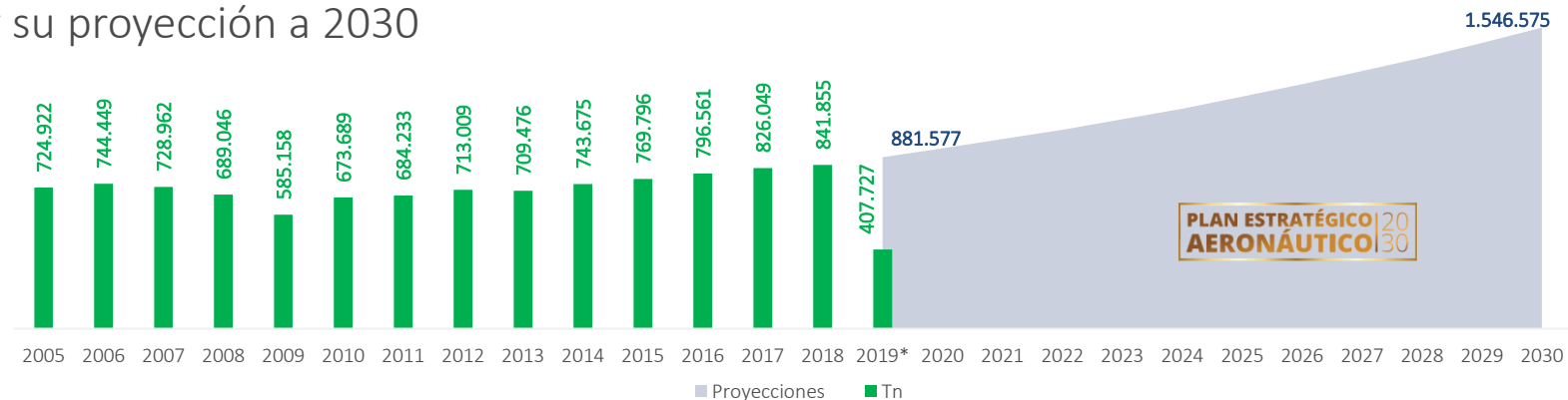
# El desempeño y la proyección del transporte aéreo en Colombia es uno de los mas atractivos de América Latina



Desempeño del movimiento de pasajeros y su proyección a 2030 (miles)



Desempeño del movimiento de carga movilizada (Tn) y su proyección a 2030



\*Valores de Pax y Tn reales a junio de 2019

# Plan Estratégico Aeronáutico 2030



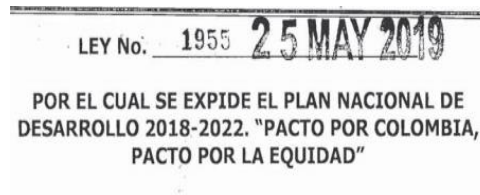
## Visión

PLAN ESTRATÉGICO  
AERONÁUTICO 2030

Movilizar 100 millones de pasajeros y 1.5 millones de toneladas, en un entorno institucional claro, competitivo, conectado, seguro y sostenible, soportado en una infraestructura renovada, una industria robustecida y un talento humano de excelencia.



## Plan Nacional de Desarrollo 2018 - 2022



# Institucionalidad de la aviación civil



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



Consolidar los roles de autoridad, de prestación del servicio y de investigación de accidentes para dinamizar el crecimiento del transporte aéreo, contribuyendo así a la aviación civil colombiana

Lograr que la aviación civil sea estratégica para el Estado



Contar con un centro de investigación de accidentes aéreos



Ser una autoridad de aviación civil que se identifique por su capacidad de actuación y respuesta



Prestar los servicios de navegación aérea bajo una estructura orientada hacia el usuario



Consolidar unidades integrales prestadoras de servicios aeroportuarios descentralizadas





# La conectividad como factor integrador



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



Construir una red de servicios de transporte aéreo eficiente que una las regiones del país con los principales centros de producción y de consumo nacionales y del mundo, aprovechando su capacidad integradora





# La competitividad como factor estimulante



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



Desarrollar políticas públicas y estrategias que fortalezcan el factor de productividad del transporte aéreo y estimulen los servicios para el crecimiento de la aviación civil en Colombia.



Simplificar y racionalizar el esquema de costos del transporte aéreo



Propiciar alternativas para la distribución de combustible en los aeropuertos



Contar con mecanismos regulatorios y fórmulas de incentivos al factor de productividad en las futuras concesiones aeroportuarias



Promover la aviación general como un segmento complementario de la actividad aérea



Alcanzar un efectivo encadenamiento del sector, logrando la reducción sustancial del costo hora-bloque por equipo en términos reales



Balancear, en el total de ingresos del sector aeroportuario, la participación de los ingresos no regulados



Contar con mecanismos efectivos para la protección de los derechos del usuarios



Lograr un mercado competitivo a través de la simplificación de regulaciones, la eliminación de barreras al crecimiento y la promoción del ingreso de nuevas inversiones

# La infraestructura y sostenibilidad para lograr la visión 2030



Lograr que la infraestructura, los servicios aeroportuarios, de navegación aérea y la intermodalidad, cuenten con capacidad y eficiencia para atender el crecimiento de la demanda del sector en un contexto ambientalmente sostenible

**PLAN ESTRATÉGICO** | 20  
**AERONÁUTICO** | 30

## Objetivos específicos de Infraestructura y sostenibilidad Ambiental

Empoderar el Plan de Navegación de Aérea (PNA COL)

Contar con un Sistema Nacional del Espacio Aéreo fortalecido

Alcanzar capacidad de flexibilidad para responder al cambio climático

Contar con el Aeropuerto Ciudad Región

Desarrollar la infraestructura para centros de conexión (HUBs)

Promover las inversiones en los aeropuertos troncales

Contar con una infraestructura de aeropuertos regionales

Contribuir en el desarrollo de aeropuertos para Servicios Aéreos Esenciales

Desarrollar el Plan Estratégico Ambiental incluyendo CORSIA

Desarrollar plataformas logísticas especializadas aeronáuticas

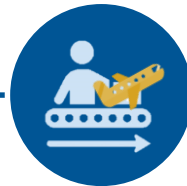
# Industria aeronáutica y cadena de suministro como el componente de valor agregado



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



Potenciar la industria aeronáutica como un importante proveedor de piezas, partes y componentes aeronáuticos certificados para la región y como punto focal en la producción de aeronaves livianas (ALS) y no tripuladas (UAS - RPAS), impulsando a su vez servicios de mantenimiento y reparación de aeronaves.



Promover la transformación productiva sostenible



Fortalecer los procesos de certificación de productos aeronáuticos



Contar con los mecanismos de reconocimiento de los productos aeronáuticos colombianos por parte de las autoridades aeronáuticas líderes en el mundo



Desarrollar una hoja de ruta que señale cada uno de los procesos necesarios para el desarrollo de la industria aeronáutica.

# Seguridad Operacional y de la Aviación civil como pilar fundamental



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



Posicionar a Colombia como el país con el mayor nivel de implementación efectiva de estándares y mejores prácticas en seguridad operacional (safety), seguridad de la aviación civil (security) y facilitación, en un entorno de confianza y de cultura justa en compañía del sector

Ampliar la capacidad del Estado en materia de vigilancia de la seguridad, pasando de una vigilancia prescriptiva a una vigilancia basada en riesgos

Apropiar en el sector las mejores prácticas en seguridad operacional de la OACI

Afianzar el escenario regional concentrado en el SVRSOP, participando en el intercambio de información y el apoyo en la vigilancia

Desarrollar el PEGASO

Desarrollar el Plan Nacional de Seguridad de la Aviación Civil alineado GAsEP

Fortalecer el Sistema de Gestión de la Seguridad de la Aviación Civil (SeMS)

Mejorar la capacidad del Estado en la aplicación de un sistema de Vigilancia de la Seguridad Operacional basado en riesgos

# Desarrollo del talento humano en el sector



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



Fortalecer la gestión del conocimiento para lograr el desarrollo integral y sostenible del talento humano, en línea con el crecimiento de la aviación civil en Colombia.



Disponer de un sistema de gestión del Talento Humano que permita responder a las necesidades del Sector Aeronáutico



Alcanzar una amplia oferta de capacitación orientada a la gestión aeronáutica integral



Promover la suscripción de convenios con entidades extranjeras



Cualificar el talento humano desarrollando el Marco Nacional de Cualificaciones de la aviación civil



Consolidar la investigación en los campos aeronáuticos y aeroespaciales

# El plan 2030 ha permitido alcanzar importantes logros para Colombia



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

✓ Acuerdos bilaterales con 62 países que aportan a la conectividad mundial

✓ Política aero comercial internacional migrando a su liberalización

✓ Política aero comercial nacional que impulsa la conectividad con todas las zonas del país

✓ Avances en la armonización de los reglamentos RAC – LAR, globalizando la regulación de la región

✓ La planificación para la modernización de la infraestructura aeronáutica y aeroportuaria de cara a los retos de la visión 2030 y amigable con el ambiente

✓ Fortalecimiento del rol de investigación de accidentes, promoviendo la seguridad aérea y de la prevención de futuros accidentes

# Retos al 2022

PLAN ESTRATÉGICO AERONÁUTICO 2030

Institucionalidad

Conectividad

Competitividad

Desarrollo del talento humano en el sector

Industria aeronáutica y cadena de suministro

Seguridad operacional y de la aviación civil

Infraestructura y sostenibilidad ambiental

Red de aeropuertos troncales y regionales modernizados y aeropuertos con vocación de conexión turística potencializados

Implementación del Plan Estratégico Ambiental con CORSIA como eje fundamental

Asistencia técnica a 10 entidades territoriales en asuntos aeronáuticos, aeroportuarios y en estructuración de sus proyectos aeroportuarios

Puntaje mínimo del 90% en las Auditoria de la Vigilancia de la Seguridad Operacional (USOAP) y en la auditoría de la seguridad de la aviación (USAP).

Hoja de ruta de la industria aeronáutica de piezas, partes, componentes y mantenimiento, caminando hacia la innovación.

Roles de autoridad y prestador de servicios fortalecidos de acuerdo con el Decreto 823 de 2017.

Moderno centro de investigación de accidentes aéreo

Avance significativo hacia la completa liberalización de los servicios aéreos, bajo principios de reciprocidad.

Mejora sustancial de la conectividad nacional e internacional

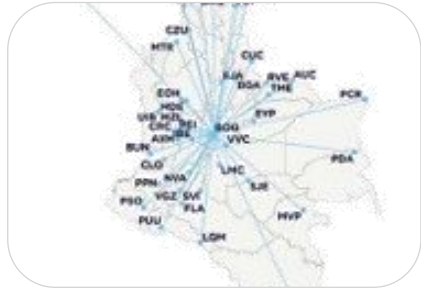
Proyecto de norma para la oferta de precios competitivos del combustible JET A1 construido conjuntamente con la CREG

Se habrá revisado desde el Gobierno Nacional la regulación impositiva y la estructura de costos de los aeropuertos con el fin de explorar incentivos.

Marco de Cualificaciones para el potencializar las capacidades del talento humano de la aviación civil.



# El derecho aeronáutico como base fundamental para el desarrollo de estrategias que nos lleven a cumplir el plan 2030



Alcanzar la integración regional y la facilitación



Definición de la institucionalidad no fragmentada en pro de fortalecer el desarrollo del transporte aéreo.



Regulaciones económicas hacia los aeropuertos desde el Congreso de la República



Liberalización del transporte aéreo en el hemisferio



Integración de nuevas tecnologías desde otros sectores a la gestión aeroportuaria



Costos de operación, impuestos, precios de combustibles, cargos de uso de infraestructura alineados para la generación de competitividad



Lograr la capacidad aeroportuaria y en el espacio aéreo para responder al crecimiento del transporte aéreo



Sostenibilidad ambiental y la contribución de los aeropuertos



Desarrollo del talento humano alineado a la triada Estado – Industria – Academia que genere encadenamiento productivo y responda a las necesidades del sector



La movilidad  
es de todos

Mintransporte



**100 millones de Gracias y el  
doble de carga de energía**